

Reducción de los costes de la cadena de suministro de un fabricante mundial de productos electrónicos

Reducción de costes sin comprometer la calidad en la industria electrónica





Resumen

Reducción de los costes de transporte y almacenamiento de la cadena de suministro en toda Europa

Rhenus colaboró con uno de los mayores fabricantes de productos electrónicos del mundo para ayudarle a alcanzar sus objetivos de reducción de costes en la cadena de suministro. Al integrar sus necesidades de transporte por carretera y almacenamiento en una única solución, Rhenus ofreció precios más competitivos y estableció las bases para un crecimiento flexible en más países de Europa.

Elegir un partner logístico: Encontrar el equilibrio entre reducción de costes y calidad

Retos

- € Reducción de los costes de la cadena de suministro

The solutions

- Reducción de los costes logísticos en un 17%
- Entrada en 3 nuevos mercados
- Reducción de daños de un 6%


El objetivo

Precios competitivos, servicio de confianza

Nuestro cliente estaba estudiando la posibilidad de cambiar de proveedor logístico para reducir costes. Sin embargo, quería asegurarse de que el nuevo proveedor logístico tuviera la experiencia necesaria para transportar y almacenar sus mercancías de forma segura, manteniendo la calidad.

Más allá de la simple reducción de costes por envío, identificamos una oportunidad para combinar sus necesidades de transporte y almacenamiento utilizando almacenes locales en toda Europa, todos conectados a nuestra red de transporte por carretera. Con esta solución combinada, el cliente obtuvo tres ventajas principales: reducción de los costes de recogida, plazos de entrega más cortos gracias a los almacenes con salidas diarias en toda Europa y gestión de existencias optimizada.

El objetivo principal

 Reducción de los costes de la cadena de suministro durante la expansión a nuevos mercados

El objetivo del cliente era sencillo: reducir costes sin comprometer el rendimiento.

La solución que le proporcionamos no sólo cumplía este objetivo, sino que iba más allá, permitiendo al cliente ampliar su negocio en el futuro utilizando la opción de almacenamiento y transporte combinados.

Con esta solución, el cliente puede reponer sus mercancías con poca antelación sin necesidad de almacenar grandes cantidades en un almacén centralizado. Además, ahora tiene la oportunidad de entrar en nuevos mercados utilizando almacenes locales más pequeños en toda Europa.

Logística combinada Reducción de costes






Retos

Reducción de costes y de la complejidad con transporte y almacenamiento en un único proveedor

A medida que la cadena de suministro global del cliente se ampliaba, se hacía cada vez más compleja y dispersa entre múltiples proveedores, lo que provocaba una falta de visibilidad y transparencia. Un factor de coste importante era el exceso de costes de recogida y entrega que suponía depender de un único almacén en Alemania para todo el almacenamiento y la distribución.

Tras un análisis en profundidad, se identificaron estos retos y se propuso una solución para reducir costes mediante la integración de sus operaciones de transporte y almacenamiento en varias ubicaciones de Europa. Esta solución combinada de transporte y almacenamiento abordaba los tres retos principales del cliente: reducir costes, simplificar la complejidad y mantener la calidad. Para garantizar una calidad y visibilidad uniformes en los distintos almacenes de Europa, Rhenus proporcionó un único punto de contacto y un sistema unificado para gestionar los pedidos, asegurando una supervisión sin fisuras y transparencia operativa.

Los retos:

-  Reducir costes manteniendo la calidad y la visibilidad
-  Falta de visibilidad y transparencia
-  Elevados costes de recogida y entrega

La solución

Soluciones logísticas integradas para mejorar la rentabilidad

Tras realizar un análisis exhaustivo y conocer a fondo las necesidades del cliente, desarrollamos una solución logística a medida que ofrecía precios competitivos, un rendimiento seguro y una rentabilidad a largo plazo mediante servicios integrados de transporte y almacenamiento. Al consolidar el almacenamiento y el transporte,

Rhenus proporcionó un enfoque optimizado que eliminó la necesidad de realizar recogidas y entregas por separado, reduciendo significativamente los costes logísticos. Operando desde nuestros centros logísticos, Rhenus ofrece servicios de almacenamiento junto con servicios de transporte por camión desde el mismo punto de origen. Esta integración elimina desplazamientos innecesarios y reduce los costes asociados a las recogidas. Los clientes también se benefician de servicios de valor añadido como el embalaje, el etiquetado y la gestión de inventarios en nuestros almacenes, lo que optimiza aún más las operaciones de su cadena de suministro.

Al incorporar al cliente a nuestra amplia red de transporte europea, garantizamos un acceso más rápido a sus clientes, mejorando la velocidad de entrega. Esta solución forma parte de la red grupaje de Rhenus, que ofrece salidas diarias a destinos de toda Europa a través de una de las mayores redes de transporte de mercancías por carretera del continente.

El cliente experimentó un ahorro de costes, una mejora de los plazos de entrega y una mayor fiabilidad de las operaciones. Nuestra solución logística integrada demostró ser el enfoque ideal para gestionar la cadena de suministro del cliente, logrando la eficiencia de costes sin comprometer la calidad del servicio.

Las soluciones

- ✓ Soluciones integradas de transporte y almacenamiento
- ✓ Acceso a servicios de valor añadido como embalaje y etiquetado
- ✓ Entregas más rápidas y servicios fiables de transporte por carretera





Quiénes somos

El Grupo Rhenus - Nuestra presencia mundial

El Grupo Rhenus es uno de los principales especialistas en logística, con operaciones comerciales en todo el mundo y una facturación anual de 8.600 millones de euros. 39.000 empleados trabajan en 1.120 centros de negocio y desarrollan soluciones innovadoras a lo largo de toda la cadena de suministro. Ya se trate de transporte, almacenamiento, despacho de aduanas o servicios de valor añadido, la empresa familiar agrupa sus operaciones en varias unidades de negocio, con las necesidades de los clientes como objetivo principal en todo momento.

1.120
centros en todo el mundo

39.000
empleados dedicados

8 600 millones
de facturación anual



Together
with
passion